



УКРАЇНСЬКА  
АКАДЕМІЯ ЛІДЕРСТВА

**НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНИЦЬКА ЕКСПЕДИЦІЯ  
УКРАЇНСЬКОЇ АКАДЕМІЇ ЛІДЕРСТВА  
ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ 2019**

**ЗВІТ**

# I AM UKRAINE I LOVE FREEDOM

Щороку навесні Українська академія лідерства вирушає у навчально-дослідницьку експедицію до країн Європейського Союзу з метою дослідження інструментів демократії та вивчення розвитку європейських держав. Студенти поглиблюють знання у сферах державотворення, національної безпеки та оборони, підприємництва й освіти; розвивають здібності і прагнення працювати для покращення своєї громади та України.

Вивчення найкращих іноземних практик та їхня подальша імплементація є критично важливими для ефективного розвитку держави. Європейський Союз — стратегічний партнер та головний вектор розвитку зовнішньої політики України. Країни Європейського Союзу є прикладами подолання історичних суперечностей, створення ефективних державних інституцій на основі фундаментальних цінностей верховенства права, гідності та прав людини.

## ЦІЛІ ЕКСПЕДИЦІЇ:

Для подальшого впровадження позитивних змін в Україні потрібно вивчити передові практики країн Європейського Союзу у сферах:

- державотворення;
- національної безпеки та оборони;
- підприємництва;
- освіти
- Сприяти поглибленню двосторонніх відносин між Україною та Європейським Союзом завдяки обміну кращим досвідом та практиками, налагодженню контактів з європейськими підприємцями, представниками державних інституцій, громадськими діячами та молодіжними лідерами.
- Засобами народної дипломатії привертати увагу європейських партнерів та громадян країн ЄС до нової української молоді, створювати позитивний імідж України на міжнародній арені. Стати агентами поглиблення співпраці між Україною та Європейським Союзом.
- Навчитися сміливо мріяти про велике майбутнє України в довгостроковій перспективі через вивчення європейського досвіду.

Українська академія лідерства провела **10 ДНІВ** в Експедиції до країн ЄС. В експедиції брали участь **297 УЧАСНИКІВ** експедиції, зокрема:



**231** студентів УАЛ



**13** викладачі та партнерів УАЛ



**4** школярів, що пройшли конкурс на участь в експедиції



**36** членів команди УАЛ на регіональному рівні

**13** членів команди УАЛ на національному рівні

## ЗА 10 ДНІВ ЧЛЕНИ ЕКСПЕДИЦІЇ:

відвідали **7 КРАЇН** — Бельгію, Нідерланди, Німеччину, Польщу, Словаччину, Чехію, Францію;

відвідали **20 МІСТ**, зокрема Берлін, Братислава, Брюссель, Гаага, Париж, Прага;



мали **81 ЗУСТРІЧ** з посадовцями, дипломатами, підприємцями, освітянами, науковцями, представниками громадських організацій;



подолали **28 144 КМ**;

організували та провели **6 АКЦІЙ** на підтримку українських політичних в'язнів;



провели **17 ФЛЕШ-МОБІВ** для поширення знань про Україну



# РОЗКЛАД ЕКСПЕДИЦІЇ

**5 квітня** — виїзд з України.

**6 квітня** — спільні відвідини меморіального комплексу “Аушвіц-Біркенау”.

**7 квітня** — переїзд до Бельгії.

**8-9 квітня** — спільна програма всіх осередків УАЛ в Брюсселі.

**10-13 квітня** — дослідження країн ЄС: Бельгії, Нідерланди, Німеччини, Словаччини, Чехії, Франції.

**14 квітня** — повернення до України.

## РЕЗУЛЬТАТИ ЕКСПЕДИЦІЇ



**ПРАВИЛА ІСНУЮТЬ, АЛЕ ЇХ МОЖНА ЗМІНЮВАТИ.  
НЕ НА ВИГОДУ КОМУСЬ ОДНОМУ, А ДЛЯ УСІХ”**,

— **БАРТ СОМЕРС, МЕР МІСТА МЕХЕЛЕН (БЕЛЬГІЯ)**

Учасниками Експедиції було досліджено сферу державотворення та досвід створення сучасних демократій безпосередньо від вищих посадових осіб Європейського Союзу та країн-членів Європейського Союзу. Проведено зустрічі з Головою Європейської Ради Дональдом Туском, керівником групи підтримки України в Європейській комісії Петером Вагнером, депутатом Європейського парламенту Марком Демесмекером, представниками команди комісара з питань розширення та політики добросусідства Йоганнеса Гана, мером міста Мехелен Бартом Сомерсом, мером міста Братислава Матушем Валло; депутатами парламенту Німеччини, Франції, Чехії, представниками UNESCO; відвідано Європейський Комітет Регіонів та Європейські Економічний та Соціальний комітети, Зовнішню службу ЄС, Сенат Парламенту Чеської Республіки, Бельгійське представництво при ЄС, Управління столичного регіону Брюссель, Міністерствами закордонних справ в Німеччині, Чехії, Франції.



**“ МИ ЗАВЖДИ МУСИМО ЗАПИТУВАТИ СЕБЕ: ЧИ Я РОБЛЮ ПРАВИЛЬНІ РЕЧІ? І ЯКЩО ВІДПОВІДЬ — “ТАК”, ТО ВИ МУСИТЕ ЩЕ РАЗ СЕБЕ ЗАПИТАТИ: ЧИ Я РОБЛЮ ПРАВИЛЬНІ РЕЧІ ПРАВИЛЬНО?”**  
— КАЙ БРАНД, КОМАНДИР В СКЛАДІ МІСІЇ CSDP

Досліджено сферу національної безпеки та оборони. Приділено багато уваги обговоренню теми євроатлантичного вектору розвитку України. Проведено зустрічі в штаб-квартирі НАТО з головою місії України в НАТО Вадимом Пристайком та заступником голови Відділу публічної дипломатії Петром Лунаком, представниками Європейської Оборонної Агенції. Відвідано Міністерство оборони Німеччини, Комітет з питань безпеки та оборони в Сенаті парламенту Чехії.

**“ ПОЛІТИКА — ДЗЕРКАЛО, В ЯКОМУ СУСПІЛЬСТВО БАЧИТЬ СЕБЕ”,**  
— БАРТЛОМЕЙ ОСТРОВСКИ, ПОСОЛ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ АСОЦІАЦІЇ ЛОКАЛЬНОЇ ДЕМОКРАТІЇ В ПОЛЬЩІ

З метою вивчення інструментів демократії і ролі громадянського суспільства в сприянні сталому розвитку, було проведено зустрічі з представниками європейських інституцій, громадських та правозахисних організацій, засобів масової інформації, аналітичних центрів та екологічних ініціатив: Centre for European Policy Studies, German Marshall Fund, Eastern Partnership Civil Society Forum, European Endowment for Democracy, Institute for European Politics, Radio Free Europe / Radio Liberty, Center for International Legal Cooperation, TimeVoorAction, PAX, Friends of Earth, Justice and Peace.

**“ ВИ НІКОЛИ НЕ НАВЧИТЕСЯ НОВОМУ, ЯКЩО НЕ БУДЕТЕ МАТИ ПОРАЗОК НА ШЛЯХУ”,**  
— ЛУЦІЯ ШІЧКОВА, PIXEL FEDERATION

Досліджено сферу підприємництва, зокрема роль соціально відповідального та інноваційного бізнесу. Проведено зустрічі з Анджело Фермюленом, інноватором в сфері безвідходного використання сміття та учасником експериментальної програми НАСА з життя на Марсі, представниками сфери видобутку та обробки дорогоцінного каміння, відвідано водоочисний завод Suez FR, інкубатор стартапів Station F, інноваційний простір Hub Hub, IT-компанії Pixel Federation, Ecoscapsule та Edocu та антивірусний гігант ESET.



**“ УНІВЕРСИТЕТИ — ЦЕ СИМВОЛ ЦИВІЛІЗАЦІЇ.  
ВОНИ ІСНУВАЛИ РАНІШЕ ЗА НАЦІОНАЛЬНІ  
ТА МІЖНАЦІОНАЛЬНІ ОБ’ЄДНАННЯ”,  
— ПРОФЕСОР ЛУКАС ГРАФ, HERTIE SCHOOL OF GOVERNANCE**

Під час Експедиції було досліджено сферу освіти, а також проаналізовано основні риси європейських освітніх підходів. Проведено зустрічі з навчальними закладами Hertie School of Governance, Університет Гумбольдта в Берліні, LEAF academy в Братиславі, Карлів Університет в Празі та Тілбурзький університет. Проведено молодіжний культурний обмін між студентами УАЛ та представниками молодіжної організації CISV Paris.

**“ ЛИШЕ МОЛОДЕ ПОКОЛІННЯ МОЖЕ  
ЗАКРІПИТИ ДОСЯГНЕННЯ ЗА ОСТАННІ РОКИ,  
ТОМУ НА ВАС ПОКЛАДАЄМО ВЕЛИКІ НАДІЇ”,  
— МИКОЛА ТОЧИЦЬКИЙ, НАДЗВИЧАЙНИЙ І ПОВНОВАЖНИЙ  
ПОСОЛ УКРАЇНИ В БЕЛЬГІЇ.**

Учасниками експедиції було вивчено та проаналізовано досвід роботи українських організацій за кордоном. Проведено зустрічі з Надзвичайними і Повноважними Послами України в Королівстві Бельгія Миколою Точицьким, в Чеській Республіці Євгеном Перебийносом, в Словацькій Республіці Юрієм Мушком, в Королівстві Нідерланди Всеволодом Ченцовим, головою Товариства Українців в Бельгії Ігорем Хохоляком, представниками Світового Конгресу Українців в Брюсселі, представниками Пласту в Парижі, організацією Promote Ukraine. Проведено зустрічі з представниками української діаспори в Німеччині, Нідерландах, Чехії, Словаччині, відвідано Культурний центр Анни Київської в Сенлісі та Інформаційно-культурний центр при Посольстві України у Франції.



## “ІНФОРМАЦІЯ — ГОЛОВНА ЗБРОЯ НАШОГО ЧАСУ. ЯКЩО НЕ МИ БУДЕМО РОЗПОВІДАТИ ПРО УКРАЇНУ, ТО ХТО ТОДИ?”

— МАРТА БАРАНДИЙ, ЗАСНОВНИЦЯ PROMOTE UKRAIN

Проведено найбільшу кампанію молодіжної народної дипломатії завдяки зустрічам з високопосадовцями, представниками місцевих громад, підприємцями, громадськими діячами, молодіжними лідерами та громадянами ЄС. Під час зустрічей, а також за допомогою акцій та флеш-мобів було прокомуніковано і адвоковано, що:

- Україна змінюється тут і тепер, українська молодь є успішною на своєму шляху до зміцнення держави та європейської інтеграції.
- Україна працює над історичними викликами, навчає молоде покоління та створює практики, які варто поширювати.
- Сильне громадянське суспільство в Україні є ключовим рушієм українських реформ.
- Український бізнес є одним з рушіїв змін в сучасній державі.
- Європейська підтримка України в процесі трансформації є цінною та впливовою.

В ході Експедиції про її проведення писали численні публічні сторінки у соціальних медіа, громадські діячі, засоби масової інформації. Учасники Експедиції поділилися своїми враженнями від зустрічей, знаннями та натхненнями через різноманітні соціальні мережі за допомогою хештегу #ULAexploreEU, а загалом охоплення громадськості становить більше 300 000 осіб. Про Експедицію в основному дізнавалися із соціальних медіа Української академії лідерства в Facebook, Instagram та Twitter.





## MISSING DIRECTOR: #SAVEOLEGSENTSOV



Українська академія лідерства у співпраці з Центром Громадянських Свобод організували публічні демонстрації Missing Director: #SaveOlegSentsov у 6 країнах Європейського Союзу: Бельгії, Німеччині, Нідерландах, Словаччині, Чехії та Франції. Події відбулися на центральних площах столиць. Основна мета цих заходів – закликати європейських політиків та людей доброї волі вплинути на процес звільнення заручників Кремля. Під заручниками Кремля ми розуміємо більше 90 політв'язнів за ґратами в Росії та окупованому Криму, а також більше сотні полонених (військових та цивільних) в підвалах окупованих територій Донецької та Луганської областей.

Акції об'єднали місцеві та українські медіа, українську діаспору, громадських активістів, посадовців, депутатів Європейського парламенту. Зокрема, акцію висвітлювали видання: Le Monde, Agence France-Presse, UA: Перший, 1+1, Інтер, РБК-Україна, Укрінформ, УНІАН. Загальне охоплення акції в електронних та друкованих ЗМІ перевищило 1 020 000 переглядів.





## УЧАСНИКИ ЕКСПЕДИЦІЇ: ЗНАННЯ ТА КОМПЕТЕНЦІЇ, ЯКИХ ВОНИ НАБУЛИ

Пріоритетними напрямками для дослідження, вивчення найкращого досвіду та набуття лідерських компетенцій були сфери державотворення, національної безпеки, підприємництва та освіти. Учасники Експедиції оцінювали свою обізнаність у цих сферах після Експедиції за шкалою від 1 (зовсім не обізнаний(а)) до 5 (дуже обізнаний(а)). Рівень обізнаності учасників є високим у кожній зі сфер — переважна більшість учасників вважають себе обізнаними у чотирьох обраних для дослідження сферах після Експедиції, що зображено у Таблиці 1.

Учасники Експедиції також оцінили те, як загалом змінилась їхня обізнаність у чотирьох обраних сферах після Експедиції за шкалою від 1 (зовсім не змінилась) до 5 (суттєво покращилась). За результатами можна констатувати, що учасники загалом суттєво покращили рівень обізнаності у сферах державотворення, національної безпеки, підприємництва та освіти - 95,8% з них надали позитивну оцінку цим змінам (варіанти 3 - 5).

| <b>СФЕРА</b>        | Ті, хто вважали себе обізнаними після Експедиції (варіанти 3 - 5) |
|---------------------|---|
| Державотворення     | 98,1 %  |
| Національна безпека | 93,1%   |
| Підприємництво      | 88,9%   |
| Освіта              | 95,0%   |





## УЧАСНИКИ ЕКСПЕДИЦІЇ: ЗНАННЯ ТА КОМПЕТЕНЦІЇ, ЯКИХ ВОНИ НАБУЛИ

Необхідним для молодих лідерів є не лише здобути знання, але і бажання їх поширювати шляхом проведення відкритих лекцій, зустрічей та інших заходів, а також через втілення власних соціальних проєктів. Учасники Експедиції оцінювали свою готовність до впровадження відкритих лекцій, заходів та соціальних проєктів після Експедиції за шкалою від 1 (зовсім не готовий(а)) до 5 (дуже готовий(а)).

Тих, хто готові (обрали варіанти 3-5) проводити відкриті лекції, зустрічі та інші заходи з метою поширення знань, отриманих в ході Експедиції — 93,1%, а тих, хто готові втілювати власні соціальні проєкти — 98,5%. Такі цифри однозначно говорять про таке: переважна більшість учасників Експедиції не лише отримали великий багаж знань про діяльність інституцій в ЄС, але і однозначно готові ділитися набутим досвідом з іншими, що безумовно є достовірним показником високого рівня їхніх лідерських компетенцій.



**ДЯКУЮ ВАМ ЗА ВСЕ, ЩО ВИ РОБИТЕ ЗАДЛЯ  
ОСВІТИ МОЛОДИХ УКРАЇНЦІВ. ЦЯ РОБОТА ДАЄ  
ВЕЛИЧЕЗНИЙ ОПТИМІЗМ”,**  
- ДОНАЛЬД ТУСК, ГОЛОВА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ РАДИ ЄС.

# ТВОРИМО СЕБЕ — ТВОРИМО УКРАЇНУ!

**КОЖНЕ ЗАВТРА РОЗПОЧИНАЄТЬСЯ ВЖЕ СЬОГОДНІ!**

